

Sous la direction de Catherine SPIESER

L'EMPLOI EN TEMPS DE CRISE

*Trajectoires individuelles,
négociations collectives
et action publique*

 EDITIONS
LIAISONS

Une marque WOLTERS KLUWER FRANCE

1, rue Eugène-et-Armand-Peugeot - 92856 RUEIL-MALMAISON Cedex

Chapitre 6

Annette Jobert⁽¹⁾, Marie Meixner⁽²⁾

LA RECONVERSION INDUSTRIELLE DE BOSCH VÉNISSIEUX : ACTION COLLECTIVE ET DYNAMIQUE DU DIALOGUE SOCIAL

En France, la part de l'industrie dans la valeur ajoutée a fortement régressé depuis les années 1980 et s'est accompagnée d'une forte diminution des emplois industriels estimée à près de deux millions d'emplois. La crise qui a débuté en 2008 a accéléré cette tendance et a mis au premier plan de l'actualité sociale la multiplication des fermetures de sites, des délocalisations et des licenciements. Dans ce contexte, la reconversion dans l'industrie photovoltaïque du site automobile de Bosch à Vénissieux en 2011, 18 mois après l'annonce officielle de sa fermeture, fait figure d'exception et suscite maintes interrogations sur les conditions qui ont permis de construire une alternative industrielle crédible. Les articles de presse qui lui ont été consacrés évoquent la singularité et la rareté d'un dialogue social orienté vers la recherche commune de solutions plutôt que vers le conflit⁽³⁾, l'originalité de la mobilisation syndicale qui au lieu de prendre la voie de la séquestration des patrons a emprunté celle d'un raid en vélo jusqu'au siège du groupe Bosch en Allemagne⁽⁴⁾, en somme « *un cocktail inédit de bonnes volontés, d'intelligence des situations et de dialogue social à l'allemande dans une usine bien française* »⁽⁵⁾.

L'analyse du cas Bosch que nous présentons dans ce chapitre poursuit trois objectifs. Le premier est d'identifier les acteurs et les dynamiques de l'action collective qui ont permis de trouver une solution positive sur le plan industriel et pour l'emploi des salariés du site. Le deuxième est de dégager les éléments du contexte qui ont favorisé cette solution : selon la distinction opérée par A. Strauss (1992), ceux qui relèvent du *contexte structurel* et pèsent sur les négociations (crise subie par les équipementiers automobiles,

1) Institutions et dynamiques historiques de l'économie, CNRS/ENS-Cachan.

2) Syndex.

3) « Bosch Vénissieux ou la "cogestion" à la française », *Les Échos*, 15 mai 2011.

4) « Bosch de résistance entre Vénissieux et Stuttgart », *Libération*, 4 juin 2010.

5) « À l'usine Bosch de Vénissieux, une leçon de réindustrialisation », *Le Monde*, 21 décembre 2011.